



**MÅSELV KOMMUNE**

**UTVIKLINGSPLAN NÆRING FOR MÅSELV KOMMUNE**

**HANDLINGSPROGRAM 2015**



## Innholdsfortegnelse

1	INNLEDNING .....	3
2	OPPFØLGING AV PLANEN, SAMARBEIDSFORMER .....	3
3	ØKONOMISKE KONSEKVENSER.....	3
4	REGIONALE NÆRINGSFYRTÅRN .....	4
5	OVERORDNET MÅL UTVIKLINGSPLAN NÆRING:.....	5
	MÅL INNEN REISELIV:.....	9
6	MÅL INNEN LANDBRUK:.....	11
7	MÅL INNEN ØVRIG NÆRINGSLIV:.....	13

## 1 Innledning

Handlingsprogrammet i Utviklingsplan næring er en oversikt over delmål med hvilke tiltak som skal gjennomføres, når, og hvem som har ansvaret for gjennomføringen.

Handlingsprogrammet skal være et verktøy for en mer målrettet styring av kommunens virkemidler og ressurser.

I tillegg har Målselv kommune som del av regionen vedtatt sine regionale Næringsfyrtårn, jf KS sak 4/2011 i møte den 24.2.2011.

## 2 Oppfølging av planen, samarbeidsformer

Handlingsprogrammet skal rulleres årlig av representanter for de organisasjonene som har arbeidet fram planen. Revideringen skal være gjenstand for dialog i et åpent møte mellom næringsliv og kommune. Revideringen skal legges fram for kommunestyret til godkjenning.

Målselv kommune skal rullere Utviklingsplan næring - strategisk del i hver kommunestyreperiode.

## 3 Økonomiske konsekvenser

Målselv kommune vil prioritere fordeling av tilskudd fra kommunalt næringsfond og omstillingsprogrammet til tiltak som står i handlingsprogrammet eller tiltak som ellers bidrar til å realisere målene i Utviklingsplan Næring.

Dersom kommunen vurderer å delta i nye tiltak ut over Utviklingsplan Næring, må eventuell økonomisk støtte tas med i det ordinære budsjettarbeidet.

#### 4 Regionale Næringsfyrtårn

Fyrtårnmål	Tiltak	Periode	Ansvar	Kostnader og finansiering
1. Styrke Bardufoss Lufthavn/ Snowman Int. Airport med økt rutetrafikk og charter.		2011-2015	Lokale politikere, Midt-Troms Regionråd, Fylkeskommunale politikere, Avinor, Forsvarsbygg	
2. Videreutvikle FilmCamp for filmindustri, næringsutvikling og filmutdanning.		2011-2015	FilmCamp AS, Målselv kommune, Midt-Troms Regionråd, Troms Fylkeskommune, Fylkeskommunale politikere	
3. Videreutvikle Målselv for store idrettsarrangement og idrettsutdanning		2011-2015	Målselv kommune, Målselv Idrettsråd, Idrettslag, Reiselivsaktører, Midt-Troms Regionråd	

5 Overordnet mål Utviklingsplan Næring:

- ”Målselv skal nasjonalt være en attraktiv kommune for etablerte og nye virksomheter”
- ”Tilrettelegge for arenaer for samhandling og kompetanseutvikling; nærhet mellom kommune og næringsliv”

Delmål	Tema å arbeide med	Periode	Ansvar	Status
1. Forbedret Kommunal tjenesteyting og infrastruktur:				
• Boligtomter tilpasset kjøpers behov	a) Spredt boligbygging og nye boligarealer på Bardufoss, spesielt mot unge førstegangsetablerere. Tiltak må kobles mot kommuneplanen b) Kommunal regulering og opparbeiding av attraktive tomter for boligbygging i Øverbygd.	2010-2015  2015	Målselv kommune ved rådmann / entreprenører  Målselv kommune ved rådmann / entreprenører	
• Barnehager, 100 % dekning	Tilrettelagt barnehagetilbud i etablererfasen	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann • Tiltak må kobles mot kommuneplan	Bra, full barnehagedekning
• Best på skoler, barn/ ungdom/ videregående/ Høgskole	• Fysiske omgivelser • Kobling mot næringsliv - entreprenørskap	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann • Tiltak må kobles mot kommuneplan og Utviklingsplan næring Næringshagen i Målselv Bardufoss vgs	

<ul style="list-style-type: none"> <li>Næringspolitisk utvalg, jobbe med næringspolitiske saker</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dialog med næringsliv gjennom næringsforum og rullering handlingsplan hvert år.</li> </ul>	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann	Etablert plan og næringsutvalget Rullering handlingsprogram ikke gjennomført i 2012 og 2013 Ikke eksitert næringsforum i perioden, ny næringsforening etablert i 2014
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fokus på det etablerte næringsliv</li> </ul>	a) Strategi for oppfølging av etablerte virksomheter	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann/ Målselv Næringsforum	Kommunen gjennomfører bedriftsbesøk for å møte etablerte bedrifter
	b) Statlige arbeidsplasser	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fokus på rekruttering av nye etableringer</li> </ul>	a) "Startpakke" ved bedriftsetablering. God kompetanse på råd og veiledning.	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann/NIM	Samarbeidsavtale mellom kommunen og næringshagen ivaretar dette
	b) Reduksjon av kommunale avgifter for bedrifter de første 5 år	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann	Ikke fulgt opp
	c) Etablererstipend	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann	Gis gjennom kommunalt næringsfond ved søknad.

	d) Fokus på omdømmebygging "etablererkommunen", mulighetslandet	2010-2015	Midt Troms Regionråd/ Næringshagene/ Næringsforening	Ok, kontinuerlig fokus
	e) Vei, vann, kloakk og datatrafikk/bredbånd	2014 - 2015	Målselv kommune ved rådmann	
• Regulerte næringsarealer	a) Stille krav om næringsformål		Målselv kommune ved rådmann	Igangsatt
	b) Etablere nødvendig infrastruktur	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann	Igangsatt - stedsutvikling Bardufoss - Andslimoen
• Karlstadbrua	a) Arbeide med å få tiltaket inn i veiplanen	2011-2015	Bruforbindelsen Karlstad- Gullhav/ Målselv kommune, Fylkespolitikere, Midt-Troms Regionråd	
	b) Framtidig finansiering	2011-2015		

Delmål	Tema å arbeide med	Periode	Ansvar	Status
2. arenabygging for Samhandling og kompetanseutvikling				
• Skape økt identitetsfølelse innad i kommunen og mot regionen	• Egenfølelse for hele bygda og for andre	Kontinuerlig	Alle; ordfører, administrasjon, næringsliv, skole  • Tiltak må kobles mot kommuneplan	
	• Arbeide med å bryte ned "lokaliseringskonflikter", heve seg over			
	• Bevisstgjøring på at det er bra at det skjer noe også på andre steder			
	• Salg/ markedsføring - Istindland			
	• Kultur for å inkludere			

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Styrke samarbeidstiltak for bedre markedsføring og omdømmebygging</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utnytte Målselv kommune sin hjemmeside - en hjemmeside med god informasjon som dekker hele kommunen</li> </ul>	Kontinuerlig		Målselv kommune ved rådmann
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Styrke kulturlivet i kommunen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreutvikle etablerte arrangementer (som Karlottspel) og igangsette nye</li> </ul>	Kontinuerlig	Lag- og foreninger Næringsliv / Målselv kommune ved ordfører  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiltak må kobles mot kommuneplan</li> </ul>	Igangsatt FROST
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Istindportalen og Rustadhøgda- en motor for kultur, næring og idrett</li> </ul>	Kontinuerlig			
Kompetansefremmende tiltak	Kontinuerlig			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikle Campus Bardufoss.</li> </ul>	Styrke studietilbudet fra Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet og høyskoler gjennom Campus Bardufoss.		UiT, HiN, HiH, Forsvaret, Næringshagen i Målselv, Troms fylke, næringslivet.	Ordfører



mål innen Reiseliv:

- ”Målselv skal være ledende i Nord-Norge på opplevelsesbasert turisme spesielt innenfor kultur- og naturopplevelser.”

Delmål:

1. Reiselivskompetanse i kommunen
2. Synliggjøre og utvikle de gode reiselivsproduktene
3. Infrastruktur
4. Bygge merkevare ” Målselv - og Innlandet”

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	Status
1. Reiselivskompetanse i kommunen	a) Styrke næringsavdelingen med ressurser med høy reiselivskompetanse	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann	Prosjektfinansiering/drift Ikke fulgt opp
2. Synliggjøre de gode reiselivsprodukter/ opplevelser vi har i Målselv	a) Utvikle eksisterende og nye opplevelser og arrangementer gjennom hele året. Her kan nevnes Vintertroms, snowman som merkevare, Snowman Resort/Målselv Fjellandsby, Artic Trail, Arctic Race, FROST, Kalottspel med flere	2010-2015	Reiselivsaktører / Målselv kommune	
	b) Etablere selskap som kvalitetssikrer og selger Målselv og opplevelser - Midt-Troms reiselivsråd	2010-2015	Private aktører Løftes opp på regionnivå Troms Fylkeskommune Midt-Troms regionråd	

	c) Merking av turløyper/ kart og synliggjøre disse i felles brosjyre (NB! Til Topps løypene).	2010-2015	Målselv Kommune ved rådmann / grunneiere / reiselivsaktører/ idrettslag	10 på topp populære turløyper
	d) Rydde skog og vise elva, gjerne med stoppested.	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann/grunneiere/vegvesen	
3. Infrastruktur	a) Kommunikasjon; Strategisk jobbing for Bardufoss Lufthavn,	Kontinuerlig	Samferdselsutvalg/ Målselv kommune ved rådmann/ Reiselivsansvarlig/ordfører	
	b) utrede bruforbindelse mellom Snowman Resort og sentrum (Bardufoss/Andslimoen). Reetablere Isbrua	2015	Målselv kommune ved rådmann Ordfører	
	c) Utbedre riksveg 854	2010-2011	Troms fylke	Påbegynt
	d) tilrettelegge for turstier for sykkel, hest, skiløyper Sykkelvei mellom Buktamoen og Velta	2010-2015	Reiselivsaktører/grunneiere/ Målselv kommune ved rådmannen	Flotte skiløyper rundt Målselv Fjellandsby
4. Bygge merkevare "Målselv - og Innlandet"	a) Utarbeide omdømmeprojekt for strategisk merkevarebygging av Målselv og Midt-Troms (innlandet/snowman/identitet). Bygge videre på kommunikasjonsplattform og prosjekt "Oppdag Troms".	2010-2015	Målselv kommune ved rådmannen/næringsforening/ Næringshagen	

6 mål innen Landbruk:

- "Målselv skal styrke egen landbruksnæring gjennom å opprettholde dagens drift og legge til rette for økt produksjon og foredling i jord-, skogkultur og utmarksnæring."

Delmål:

1. Økt rekruttering
2. Bedre jordvern - økt matsikkerhet
3. Kommunal tilrettelegger og pådriver for næringa
4. Sikre infrastrukturen i landbruket

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	status
1. Økt rekruttering	a) Kortfilm om mangfoldet i Målselvlandbruket	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann	Filmen er påbegynt, må slutføres
	b)Utvikle samarbeids arenaer med barnehage/skolesektoren/fylkeskommunen/politikere	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann	
2. Bedre jordvern - økt matsikkerhet	a) Oppfølging driveplikt, konsesjon		Målselv kommune ved rådmann	
	b) Fokus på å sikre dyrket mark, dyrkbar mark og beitemark		Målselv kommune ved rådmann	
3. Kommunal tilrettelegger og pådriver for næringa	a) Opprettholde veiledningstjeneste innen jord- og skogbruk		Målselv kommune ved rådmann	
	b) Opprettholde mulighet for støtte over næringsfond		Målselv kommune ved rådmann	

4. Sikre infrastrukturen i landbruket	a) Gjennomføring av resterende i overordnet plan for landbruksveier 2015 b) Behovsavklaring for datatrafikken for næringa	2015 2015	Målselv kommune ved rådmann	Gjennomført Gjennomføre resterende
5. Klima og Miljø	Revidering av klima og miljøplan for Målselv kommune	2015	Målselv kommune ved rådmann	
6. Kompetanse	Sikre at landbrukskompetansen videreføres fra barnehage til vgs	2015	Målselv kommun ved rådmann/Målselv landbruksforum	

7 mål innen Øvrig næringsliv:

- "Måselv skal være en inkluderende og åpen kommune å etablere og drive næringsvirksomhet i."

Delmål:

1. Etablere møteplasser og gode dialoger
2. Være resultatbevisst
3. Være tydelig og forutsigbar
4. Avklare arealbruk i kommunen

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	status
1. Etablere møteplasser og gode dialoger	a) På tvers av sektorer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samarbeid mellom aktører, her spesielt mellom reiseliv og landbruk</li> <li>• Informasjonsmøter</li> </ul>	2011-2015	Måselv kommune ved rådmann	Etablert
	b) Mulighet i Måselv <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosjekt "Videreutvikling av Måselv næringsforening"</li> </ul>	Kontinuerlig Bruk av kalenderen	Mulighet i Måselv Måselv kommune ved rådmann	

	<p>c) Næringshagen i Målselv</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rolleavklaring/ samhandling mellom Næringshagen og Målselv kommune</li> </ul>	2010-2015	Målselv kommune ved rådmann / Næringshagen i Målselv	Ok, gjennomført Underskrevet ny samarbeidsavtale mellom kommunen og næringshagen i 2014
	<p>d) Innlandskonferansen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilrettelegging og gjennomføring av årlige konferanser med fokus på ressursutnyttelse på innlandet</li> </ul>	Årlig	Arena Utmark - Utmarkskonferansen Regionrådet	Ble arrangert i 2014 i regi av regionrådet, Målselv kommune og prosjektet Arena Utmark
	<p>e) Skogbrukets hus</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosjekt "Skog, utmark og naturforvaltningskompetanse"</li> </ul>	2005	Målselv kommune ved rådmann, Statskog, Aktører på Skogbrukets hus	Prosjektet er gjennomført og avsluttet i 2014
	<p>f) Nasjonalt kompetansesenter for helikopter Dialog med Forsvarskoordinator</p>	2011-2015	Målselv kommune ved rådmann/ordfører/ Forsvarskoordinator	

2. Være resultatbevisst	a) Systematisk næringsarbeid med fokus på sysselsettingseffekt	2010-2015	Næringsfond/ Målselv kommune ved rådmann	Kontinuerlig Nytt søknadssystem, elektronisk via regional forvaltning fra høsten 2013 Revisjon av retningslinjer påbegynt høsten 2014
	b) Revisjon av retningslinjer for næringsfond/utviklingsfond			
	c) Kvalitetssikring av søknader			
	d) En god samhandling mellom politikere og administrasjon for en mer tydelig rolle og sitt bidrag ovenfor næringslivet	2010-2015		
3. Avklare arealbruk i kommunen	a) Arealplan	2010	Målselv kommune ved rådmann	Vedtatt i 2012
	e) Tilgjengelig plankompetanse og effektiv saksbehandling	2010-2015		