



**MÅSELV KOMMUNE**

# **UTVIKLINGSPLAN NÆRING FOR MÅSELV KOMMUNE**

## **HANDLINGSPROGRAM**



## Innholdsfortegnelse

<b>INNHOLDSFORTEGNELSE .....</b>	<b>2</b>
<b>INNLEDNING .....</b>	<b>3</b>
<b>OVERORDNET MÅL UTVIKLINGSPLAN NÆRING:.....</b>	<b>4</b>
<b>A. SENTRALE PROSJEKTER.....</b>	<b>4</b>
<b>B. AKTIVITETER.....</b>	<b>6</b>
<b>3. MÅL INNEN REISELIV/KULTURNÆRINGER.....</b>	<b>8</b>
<b>4. MÅL INNEN LANDBRUK: .....</b>	<b>12</b>
<b>5. FORSVARET.....</b>	<b>14</b>
<b>6. KOMPETANSE, GRÜNDERVIRKSOMHET OG SAMHANDLING .....</b>	<b>15</b>

## Innledning

### **A) Om Handlingsprogrammet**

Handlingsprogrammet i Utviklingsplan næring er en oversikt over delmål med hvilke tiltak som skal gjennomføres, når, og hvem som har ansvaret for gjennomføringen. Kapittel med tre «Regionale næringsfyrtårn», er tatt ut og tiltakene inngår i regional næringsplan og/eller i det reviderte handlingsprogrammet under «Sentrale prosjekter». Det beregnes at tiltak må budsjetteres særskilt og finansiering avklares når en ønsker å sette i verk hvert enkelt tiltak/aktivitet. Forankring i handlingsprogrammet gir fokus og skaper interesse, grunnlag for samhandling og kan gi prioritet i forhold til finansiering, og skal bidra til mer målrettet styring av kommunens virkemidler og ressurser.

### **B Oppfølging av planen, samarbeidsformer og prosjektutvikling**

Handlingsprogrammet skal rulleres årlig. Revideringen skal være gjenstand for dialog i et åpent møte mellom næringsliv og kommune. Revideringen skal legges fram for kommunestyret til godkjenning.

Målselv kommune skal rullere Utviklingsplan næring – strategisk del i hver kommunestyreperiode.

Kommunen kan ta initiativ til å starte utredning/forstudie av enkeltelementer beskrevet i planen, gjerne sammen med aktører som naturlig kan knyttes til de enkelte sektorer og tiltak som er beskrevet, med sikte på å avklare potensial for sysselsetting og verdiskaping i et bærekraftsperspektiv.

### **C Verktøy**

#### Kommunalt næringsfond

Målselv kommune vil prioritere fordeling av tilskudd fra kommunalt næringsfond til tiltak som står i tråd med handlingsprogrammet eller tiltak som ellers bidrar til å realisere målene i Utviklingsplan næring.

Dersom kommunen vurderer å delta i nye tiltak ut over Utviklingsplan næring, må eventuell økonomisk støtte tas med i det ordinære budsjettarbeidet.

## Overordnet mål Utviklingsplan Næring:

”Målselv skal nasjonalt være en attraktiv kommune for etablerte og nye virksomheter”

”Tilrettelegge for arenaer for samhandling og kompetanseutvikling; nærhet mellom kommune og næringsliv”

### A. Sentrale prosjekter

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	Kostnader og finansiering
Styrke Bardufoss Lufthavn/ Snowman Int. Airport med økt rutetraffic og charter, samt utvikling av kompetansearbeidsplasser knyttet til de etablerte miljøene rundt flyplassen	<ul style="list-style-type: none"><li>- Styrke miljøet rundt flyplassen og utvikling av kompetansearbeidsplasser og økt bruk av FoU</li><li>- Jobbe med reiselivsnæringen for å se på mulighetene for charter til Bardufoss.</li><li>- Delta i dialog om reiselivsutvikling i region</li><li>- Reiselivskonferanse med flyplassen som tema for muligheter og utvikling</li></ul>	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann gjennom prosjektet Arctic Aviation Center, i samarbeid med Midt-Tromsrådet, Fylkeskommunen, Avinor, Forsvaret/Forsvarsbygg og reiselivsaktører, bl.a. gjennom «Charterprosjektet»	Prosjektet Arctic Aviation Center er delfinansiert ved Kraftfondet og Fylkeskommunen

Videreutvikle Målselv for store idrettsarrangement og idrettsutdanning	Videreføre hovedprosjekt «Arena Bardufoss» som egen organisasjon med formål å utvikle og øke omfang av arrangementer i Målselv.	2020-2021	Næringsliv/Næringsforening Målselv Idrettsråd, Idrettslag, Reiselivsaktører, Midt-Troms Regionråd, lokale politikere, Bardufosstun, Polarbadet m.fl.  Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats
Etablere Arena Utmark	Gjennomføre Arena Utmark, med kraftsamling av statlige arbeidsplasser knyttet til utmarksnæringer og FoU, sammen med Målselv kommune/Skogbrukets hus, Statskog og Fylkesmannen.  Muligheter for kobling med et «Nasjonalparksenter»	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann, i samarbeid med Statskog, Fylkesmannen, regionale kompetansemiljø og Fylkeskommunen	Utredning/prosjekt er fullfinansiert.
Utvikle Campus Bardufoss	Styrke tilstedeværelse av Universitetet i Tromsø i forhold til luftfartsutdanning på Bardufoss, styrke studietilbudet fra Universitetet i forhold til næringslivets- og samfunnets behov, medflyttere m.v. knyttet til høyere utdanning og legge til rette for økt bruk av FoU.  Fornye avtale med UiT, og se denne i sammenheng emd Hærens avtale med UiT	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann, i samarbeid med UiT, Forsvaret, Fylkeskommunen og næringsliv	Undervisningslokale leies i Næringshagebygget, dekkes via Målselv kommunes kraftfond
Bystatus for Bardufoss	Arbeid med sikte på at Bardufoss får by-status for området Sundlia-Andslimoen, under navnet Bardufoss	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	

## B. Aktiviteter

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	Finansiering
Sterkere fokus på det etablerte næringsliv	Bedriftsbesøk, oppfølging av virksomheter,	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats
Fokus på rekrutteringer og nye etableringer	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tilby rådgiving gjennom Midt-Troms næringshage ved bedriftsetablering</li> <li>- Mulighet for å søke på etablererstipend gjennom kommunalt næringsfond</li> </ul>	2020-2021	Samarbeidsavtale med Midt-Troms næringshage. Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Kr 100.000 pr år
Utvikle og løfte frem Andslimoen som næringsområde.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stille krav om næringsformål ved kjøp av næringsareal, og tilbakeføring dersom arealet ikke tas i bruk i hht oppgitt plan innen to år etter kjøp.</li> <li>- Etablere infrastruktur på regulerte næringsarealer</li> <li>- Tilrettelegging for tungtrafikk og myke trafikanter i området</li> <li>- Samarbeid med Statens Vegvesen om inn-/avkjøring (nord og sør)</li> <li>- Markedsplan for å synliggjøre næringsareal i kommunen for å synliggjøre og markedsføre ledige næringslokaler og –areal</li> </ul>		Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats  Investeringsbudsjett

<p>Styrke samarbeidstiltak og bedre markedsføring og omdømmebygging</p>	<p>Markedsføre «Mulighetslandet» som beste alternativ for bedrifter, bosetting og arrangementer, offentlig forvaltning og NGO.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dialog og samarbeid med næringsforeningen «Mulighet i Målselv»</li> <li>- Dialog og samarbeid med Midt-Troms næringshage</li> <li>- Dialog og samarbeid med regionalt næringsforum/næringsjefer i Midt-Troms</li> <li>- Utnytte Målselv kommune sin hjemmeside/bedre på informasjon utad, mer synlig på viktige arenaer for samhandling.</li> </ul>	<p>2020-2021</p>	<p>Målselv kommune ved ordfører og rådmann</p>	<p>Egeninnsats</p>
---	---	------------------	--	--------------------

### 3. Mål innen Reiseliv/kulturnæringer

«Målselv skal legge til rette for opplevelsesbasert turisme spesielt innenfor kultur- og naturopplevelser.»

«Målselv kommune skal være pådriver og tilrettelegger for utvikling av og samarbeid innen reiselivet i Midt-Troms»

#### Delmål:

Utvikle reiseliv i kommunen, og arbeide for å øke forståelsen for reiselivets verdi som arbeidsplass samt ringvirkningene som reiselivet skaper i kommunen.

Myrefjell skal videreutvikles som destinasjon

Bygge opp under og styrke Dividalen nasjonalpark som reisemål

Bygge opp under «Rosta» prosjektet som nyetablering og styrking av overnattings- og opplevelsestilbud

Samarbeide med Midt-Troms museum om utvikling av kulturbaserte opplevelsestilbud

Utrede mulighetene for etterbruk av bygningsmassen ved Høgtun vgs – muligheter for en kulturnæringshage

Målselva, «fra fjord til fjell», synliggjøres og gjøres mer tilgjengelig for næring og aktivitet, herunder videre utvikling av laksesjøet.

Kommunen spiller en svært viktig rolle i tilrettelegging av reiselivsproduksjon i Målselv. Til kommunenes rolle ligger særlig:

- ✓ Infrastruktur som veier, vann og avløp, avfallshåndtering, stier og løyper, offentlige toaletter, parkering og lokale attraksjoner
- ✓ Turistinformasjon, vertskapsfunksjon, og noe markedsføring
- ✓ Planlegging og rammebetingelser
- ✓ Kontakt med lokale etablerere/nye tilbydere

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	Finansiering
Bardufoss flyplass	Charterprosjektet	2020-2021	Midt-Troms rådet	Egeninnsats/ Fylkeskommunen
Regional utvikling av reiselivet gjennom økt rutetrafikk og charter	Aktiv bruk av Flyplassutvalget		Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Avtale «Charterprosjektet» kr 20.000



Tilrettelegge for utvikling av Målselv fjellandsby som destinasjon	Dialog med aktører og eiere Planlegging og rammebetingelser  Infrastruktur, attraksjoner og tomteutvikling kan vises i egen «Masterplan»	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann  Målselv fjellandsby	Egeninnsats  Ekstern
«Rosta»	Legge til rette for etablering av reiselivsprosjektet «Rosta» ved Rostavatn i Rostadalen	2020-2021	Utbygger/tiltakshaver	Egeninnsats
Styrke Dividalen Nasjonalpark som reisemål	Skilting Realisere «Skaktersetra» som turmål og infosenter.	2020-2021	Nasjonalparkstyret. Målselv kommune ved rådmann, Statskog, Fylkesmann, Fylkeskommunen	Egeninnsats og eksterne prosjektmidler
Tilrettelegging for reiselivsproduksjon	Utvikle Reiselivsstrategi for Målselv Gjennomføre plan for «Besøksforvaltning» med aktuelle steder for etablering av parkering, toalett og avfallshåndtering. Arbeide for å oppnå «Merket for Bærekraft» Merking av turløyper/ kart i samarbeid med Midt-Troms friluftsråd - Øverbygd - Olsborg - Elveparken/Rustahøgda - Myrefjell	2020-2021	Målselv Kommune ved rådmann / grunneiere / reiselivsaktører/ idrettslag/Midt-Troms friluftsråd  Målselv turløyper	Egeninnsats  Ved søknader om eksterne midler må det legges inn egenandel

Tilrettelegging for reiselivsproduksjon	Opprettholde turistinformasjon	2020-2021	Målselv kommune ved rådmann	
”Stedsutvikling Bardufoss”	Utvikle Elveparken og torget  Turstiprosjekt fra Elveparken/sentrum i samarbeid med Midt-Troms friluftsråd	2020-2021	Målselv kommune ved rådmann, grunneiere, frivillige, Midt-Troms friluftsråd, næringsforeningen, næringsaktører	Egne prosjektmidler
Kulturbasert reiseliv	Målselv kommune skal samarbeide med Midt-Troms museum gjennom prosjektet ”TRAD Opplevelser i Midt-Troms”, utvikling av kulturbaserte opplevelsestilbud i Midt-Troms med utgangspunkt i lokale tradisjoner og fortrinn slik at man får løftet frem og koordinere de små aktørene innen reiselivet	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann  Midt-Troms museum, TRAD opplevelser og reiselivsaktører	
Høgtun kulturklynge	Utredde muligheter for etablering av en kulturnæringshage  Forsterke satsing på etablering og utvikling av kreative næringer	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann  Fylkeskommunen	Prosjektet Høgtun kulturklynge er etablert som 3-årig prosjekt, med støtte fra fylkeskommunen m.v.
Måselva og Måselvfossen	Tilrettelegging og bruk av Måselva og Måselvfossen i reiselivsaktivitet.  Rydd skog og vise frem elva  Videreutvikle og ivareta laksesjøet og området rundt.	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann  Grunneiere, næringsaktører, lag og foreninger (SUM, jeger og fiskerforeninger)	Egeninnsats  Prosjektmidler

Strategisk markedsføring av Målselv	Felleskommunikasjonsplattform/profesjonell eksponering gjennom skilting, informasjonstavler, turistinformasjon, vertskapsfunksjon  Video	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann  Midt-Troms museum, Midt-Troms friluftsråd, næringslivet	
Samiske næringsveier	Kartlegge og vurdere potensial for økt verdiskaping i tradisjonell reindrift og reiseliv	2020-2021	Samiske næringsutøvere og næringsorganisasjoner  Målselv kommune ved ordfører og rådmann	

## 4. Mål innen Landbruk:

- **Målselv skal styrke egen landbruksnæring gjennom å bidra til videreutvikling av dagens drift og legge til rette for økt produksjon og foredling i jordbruk, skogbruk og utmarksnæring.**

Delmål:

1. Mobilisere til rekruttering
2. Agronomi, jordvern og økt matsikkerhet
3. Kommunal tilrettelegger og pådriver for næringa
4. Styrke infrastrukturen i landbruket

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	Finansiering
<b>1. Rekruttering/ generasjonsskifte</b>	a) Dialogmøte (Grøtmøte) i desember	2021	Målselv kommune	Budsjett enhet Teknisk
	b) Utarbeide plan for oppfølging av boplikt på landbrukseiendommer.	2021	Målselv kommune	Budsjett enhet Teknisk
<b>2. Agronomi og jordvern - økt matsikkerhet</b>	a) Oppfølging av drivepliktprosjektet (der Målselv var en av tre pilotkommuner i «Troms»)  b) Fokus på å sikre dyrka mark, dyrkbar mark og beite  -innarbeide Hensynsone landbruk ved rullering av Kommuneplanens arealdel	2021	Målselv kommune	Budsjett enhet Teknisk

<b>3. Kommunal tilrettelegger og pådriver for næringa</b>	a) Opprettholde veiledningstjeneste innen jord- og skogbruk	2021	Målselv kommune Målselv Landbruksforum	Budsjett enhet Teknisk
	b) Markdager/fagdager i jord- og skogbruk 2 fagdager om RMT (vår og høst) Skogbrukskurs 2 stk	2021		Budsjett enhet Teknisk
	c) Etablering av ordinære plantefelt og klimaskogfelt, 1500 da / år	2021		Budsjett enhet Teknisk
	d) Gjødsling av produksjonsskog som klimatiltak, 1000 da	2021		Budsjett enhet Teknisk Tilskudd FM
	e) Stell av ungskog, 700da/år	2021		Budsjett enhet Teknisk Tilskudd FM
	f) Synliggjøre mulighetene for støtte over Utviklingsfond Næring, SMIL og NMSK Oppslag på Hjemmeside og Facebook	2021		Budsjett enhet Teknisk
	g) Økt trebruk, fokus på massiv tre	2021		Budsjett enhet Teknisk
<b>4. Styrke infrastrukturen</b>	a) Nybygg og opprusting av landbruksveier i landbruket tilsvarende 5000 m/år	2021	Målselv kommune	Budsjett enhet Teknisk Tilskudd FM
	b) Oppgradering av veglistene til Statens vegvesen	2021	Målselv kommune	Budsjett enhet Teknisk Tilskudd NMSK

## 5. Forsvaret

- Målselv kommune ønsker å være en god vertskommune og legge til rette for at Forsvaret fortsatt skal ha sin plass i Indre Troms.
- Felles målsetting om å få større andel av forsvarrets verdiskapning til Indre Troms, innen både vareleveranser og tjenesteproduksjon, kompetanseutvikling og sysselsetting.

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	Finansiering
Leverandørutvikling, med sikte på økonomisk vekst og næringsutvikling knyttet opp mot leveranser til Forsvaret	Bidra til at en større andel av forsvarrets innkjøp skjer lokalt/regionalt hvor forsvaret har storparten av sin aktivitet	2020-2021	Arctic Logistics AS er etablert, og leder arbeid for at større andel av Forsvarets innkjøp skjer lokalt/regionalt Prosjektene Arctic Aviation Center og Innovasjonsbase Nord i samarbeid med «Forsvarskommunene»	Økonomisk støtte, bl.a. fra Troms og Finnmark fylkeskommune
Koordineringstiltak	Politisk arbeid <ul style="list-style-type: none"> <li>- Samarbeid forhold til sentrale politiske beslutningsprosesser</li> <li>- Fylkeskommunen har opprettet stilling som Forsvarskoordinator.</li> </ul> Forsvarskonferanse Møter med Alliert Treningscenter (ATS) Aktiv arealpolitikk God dialog mellom ansatte i Forsvaret og kommunen	2020-2021	Målselv-, Sørreisa og Bardu kommune, Troms og Finnmark fylkeskommune. Prosjektene AAC, og Innovasjonsbase Nord er påkoblet, sammen med Arctic Logistics AS og Næringsforeningen	Egenandel og egeninnsats

## 6. Kompetanse, gründervirksomhet og samhandling

«Målselv skal være en inkluderende og åpen kommune å etablere og drive næringsvirksomhet i.»

For å nå målet skal felles møteplasser og gode dialoger bidra til at det utvikles kultur for resultatbevissthet, samhandling og kompetanseheving. Gjennom forutsigbar politikk generelt, og for arealdisponering spesielt, skal Målselv kommune legge til rette for utvikling av næringslivet.

Delmål	Tiltak	Periode	Ansvar	Finansiering
Etablere møteplasser og gode dialoger	God samarbeid mellom kommunen og næringsforeningen «Mulighet i Målselv»  God dialog og møtepunkter mellom kommunen og Målselv landbruksforum  Etablere møtepunkter mellom kommunen og reiselivsaktørene	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats
Samarbeidsavtale med Midt-Troms næringshage	Rådgivning og veiledning til nyetablerere og små bedrifter Koblinger mellom etablerere og aktuelle virkemiddelaktører. Kobling og veiledning i forhold til FOU, bedrifts- og bransjenettverk, nasjonale og internasjonale kontakter.	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Avtale med Næringshagen i Midt-Troms 2020-2021 (100.000,- pr år)
God kompetanse og kapasitet på areal og plansaker i kommunen	Tilgjengelig fagkompetanse og effektiv saksbehandling	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats

Rekruttering	Kartlegge kompetanse- og arbeidskraftbehov med sikte på felles plan for rekruttering Kartlegge pendlersituasjon Kartlegge «medflytterpotensial»	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats
--------------	---	-----------	---	-------------

«Nord-Norge banen»	Etablere et «Jernbane-forum» med sikte på å følge med i utviklingen av arbeidet med Nord-Norgebanen og koordinere samarbeid i regionen.	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats
Kartlegging av ressurser, muligheter og marked	Malm og mineraler	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats og evt. næringsfond
	Energiløsninger Småkraftverk – oppdatere kartlegging/potensial Bio-brensel – oppdatere kartlegging og potensial Jordvarme – aktuelt med «flerbruk» i enkelte områder? Bruk av overskuddsvarme til matproduksjon?	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats og evt. næringsfond
	Sjøbasert næring Målsnes (Jfr. Kystplan) a. Produksjon makroalger b. Skjellproduksjon c. Fisketurisme/reiseliv d. Fiske/«fiskerbonden»	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats og evt. næringsfond
	Datalagringssenter Videre kartlegging av potensial og samspill med landbruk/energisystem	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats og evt. næringsfond
	Landbasert oppdrett Potensial og samspill med landbruk	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og	Egeninnsats og evt. næringsfond



			rådmann	
	<p>«Kort-reist mat»</p> <p>Vurdere potensial for økt verdiskaping i spesialisering og mat som attraksjon:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Reindrift</li> <li>b. Bondens marked</li> <li>c. Reko-ring</li> <li>d. Matfestival</li> </ul>	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats og evt. næringsfond
	<p>Skog industri</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Større sagbruk</li> <li>b. Energiflis</li> <li>c. Spresialdimensjoner</li> <li>d. «Fritidsbolig-produksjon»</li> </ul>	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats og evt. næringsfond
	<p>Innlandsfiske</p> <p>Fiskecamp – aktuelle lokaliseringmuligheter?</p> <p>Næringsfiske – spesialprodukter?</p>	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats og evt. næringsfond
Tjenestebasert næring	<p>Kartlegge marked/behov for bl.a. tjenesteytere innen fag som f.eks:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Blikkenslager</li> <li>-Glassmester</li> <li>-Varme/ventilasjon/kulde</li> <li>-Hydraulikk og automasjonsfag</li> <li>-Helse/velvære</li> </ul> <p>Varehandel:</p> <p>Areal for plasskrevende nasjonale kjeder</p>	2020-2021	Målselv kommune ved ordfører og rådmann	Egeninnsats og evt. næringsfond