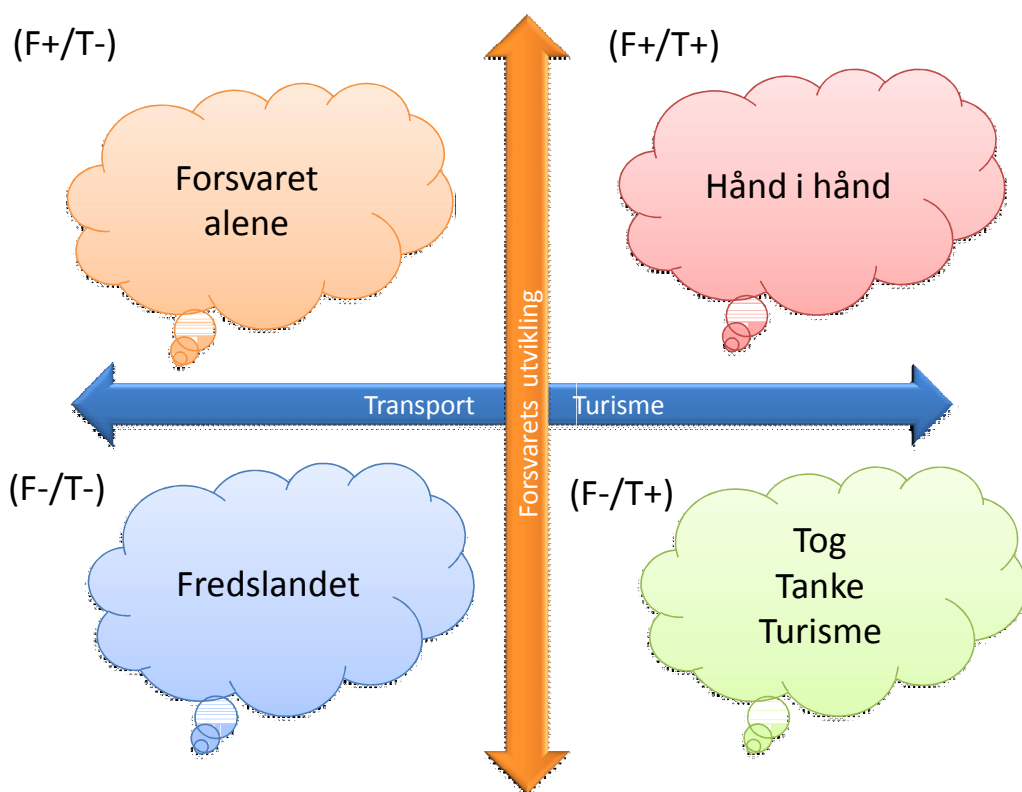




# Måselv 2021

## Fire scenarier om fremtiden



## Innholdsfortegnelse

I.	Scenarione	3
1.1	DRIVKREFTER	3
1.2	KRITISKE USIKKERHETER	3
II.	Mulige fremtidsbilder - Scenarier Måselv 2021	6
2.1	FORSVARET ALENE	7
2.1.1	Sentrale kjennetegn i scenarioet	7
2.1.2	Situasjonen i 2021	8
2.1.3	Hvordan ble det slik?	9
2.1.4	Scenarioets betydning for fysiske plangrep	9
2.2	HÅND I HÅND	10
2.2.1	Sentrale kjennetegn i scenarioet	10
2.2.2	Situasjonen i 2021	11
2.2.3	Hvordan ble det slik?	11
2.2.4	Scenarioets betydning for fysiske plangrep	12
2.3	FREDSLANDET	14
2.3.1	Sentrale kjennetegn i scenarioet	14
2.3.2	Situasjonen i 2021	15
2.3.3	Hvordan ble det slik?	16
2.3.4	Scenarioets betydning for fysiske plangrep	16
2.4	TOG - TANKE – TURISME	17
2.4.1	Sentrale kjennetegn i scenarioet	17
2.4.2	Situasjonen i 2021	18
2.4.3	Hvordan ble det slik?	19
2.4.4	Scenarioets betydning for fysiske plangrep	20

# I. Scenarioene

## 1.1 DRIVKREFTER

Deltagerne på scenarionverkstedet diskuterte drivkrefter som vil påvirke Målselvsammenfunnet, og kom frem til at disse var de viktigste usikre drivkreftene:

- Samferdsel (fremtidig utvikling av flyplass, veiutbygging, jernbane)
- Klimaendringer
  - alternativ energi
  - alternativ mat/matproduksjon
- Urbanisering
- Reiseliv
  - satsing og utvikling
- Innbyggernes selvbylde
- Global økonomi
- Teknologiuutviklingen
- Kunnskap og kompetanse, og holdninger relatert til kompetanse
- Tilgang til kapital
- Gode bomuligheter
- Forsvarets utvikling

## 1.2 KRITISKE USIKKERHETER

Gjennom diskusjon og prioriteringsprosess ble følgende drivkrefter valgt som usikkerhetsakser for scenarioene:

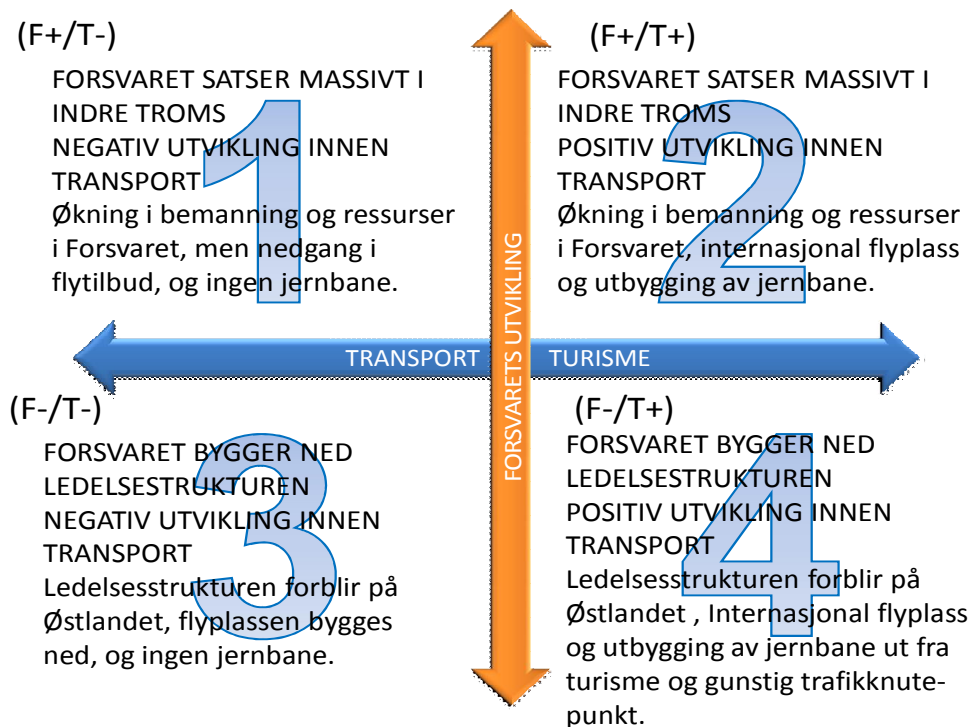


Satsing på samferdsel/transport og turisme handler om hvordan utviklingen av Bardufoss flyplass blir, om mulig jernbaneutbygging i Troms og generell satsing på veinettet. Det handler også om utvikling av reiselivet i Målselv, som er delvis veldig avhengig av bl.a. gode flyforbindelser og utvikling av internasjonal flyplass.

Forsvarets utvikling i Målselv handler både om i hvor stor grad Forsvaret flytter aktivitet til Målselv og hva slags aktivitet. Blir det stor lederstab med tilhørende funksjoner, eller er det mulig at det blir først og fremst aktivitet knyttet til skytefelt og militære øvelser. Det er også stor usikkerhet knyttet til måten forsvaret bygger ut i kommunen, satser forsvaret på å være mest mulig skilt fra kommunens tilbud og bygge opp sine egne tilbud "innenfor gjerdet", eller vil man få til en større integrasjon og samarbeid mellom kommunen og forsvaret.

Det ble en diskusjon om disse drivkrefter var uavhengige nok, spesielt om det er mulig å se for seg økt forsvarsutbygging uten tilsvarende satsing på utbygging av flyplass og annen infrastruktur. Med hensyn til at det kan sannsynliggjøres at forsvaret bygger opp egen infrastruktur og logistikk uten at det skaper noen ringvirkninger av betydning for annen samferdsel i regionen, og at miljøhensyn og høye oljepriser kan gå utover flytrafikken og veisatsingen, valgte vi å jobbe videre med disse usikkerhetsaksene.

Disse to usikkerhetsaksene gir oss fire grunnsenarioer:



Det første scenarioet, med økt forsvarsaktivitet, men dårligere samferdselstilbud og nedgang i reiselivet, har vi kalt "FORSVARET ALENE"

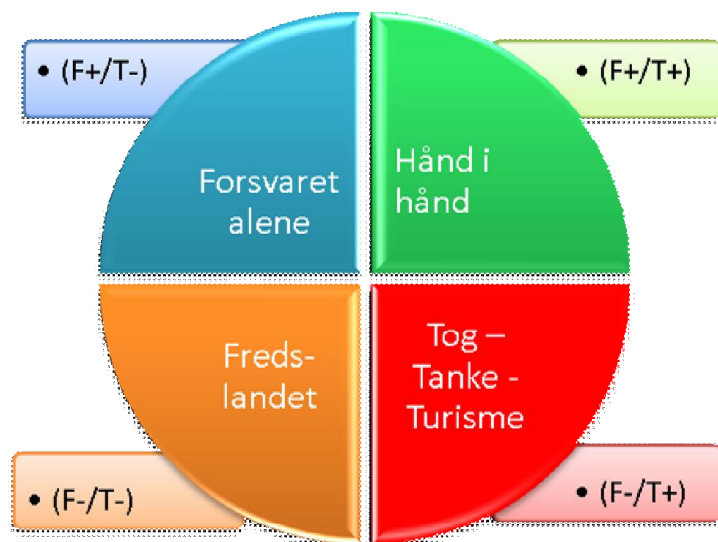
Det andre scenarioet med økt forsvarssatsing og økt satsing på samferdsel har vi kalt "HÅND I HÅND"

Det tredje scenarioet med mindre satsing på samferdsel og redusert forsvarsaktivitet har vi kalt "FREDSLANDET"

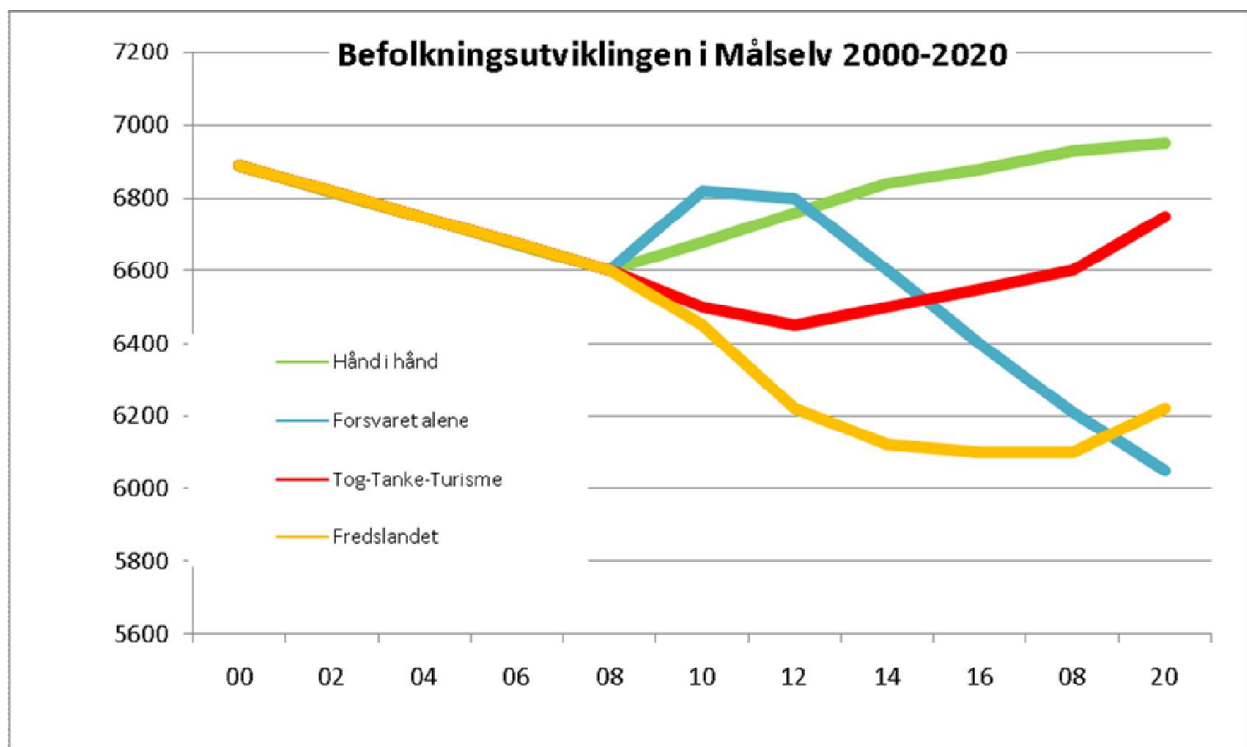
Det fjerde og siste scenarioet med nedtrapping hos forsvaret og økt satsing på samferdsel og turisme har vi kalt "TOG-TANKE-TURISME"

## II. Mulige fremtidsbilder - Scenarier Måselv 2021

Måselvscenariene 2021 er laget i tilknytning til arbeidet med kommuneplanenes arealdel 2021 og annet strategisk planarbeid i kommunen. De fire scenariene gir forskjellige utfordringer for utvikling av kommunen. Det er viktig at kommunalt planarbeid tar hensyn til disse mulige utviklingsretningene, og er i stand til å møte endringer og nye behov innen en bestemt ramme.

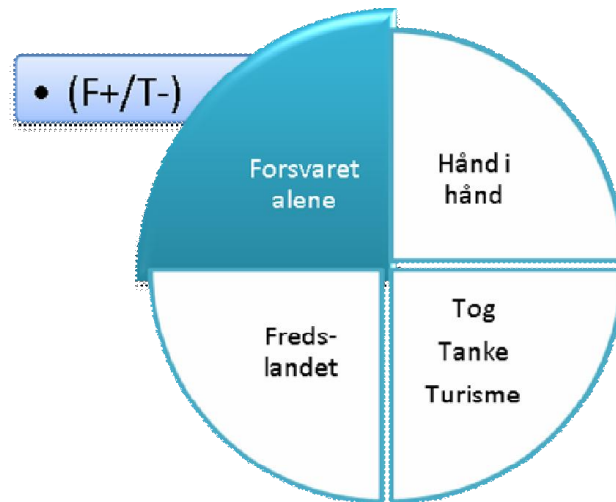


Scenariene gir mulighet for å illustrere forskjellige utviklingsretninger, for eksempel mulig befolkningsutvikling. Selv om dette på ingen måte er en spådom, kan det være nyttig å se på mulige konsekvenser av fortsatt nedgang, at dagens negative fremskriving fortsetter. Alternativt en plutselig økning ved at Forsvarets aktivitet øker, sammenfallende med turistsatsingen, eller en jevn sakte vekst.



## 2.1 FORSVARET ALENE

”Forsvaret alene” handler om en fremtid der ”Forsvaret er seg selv god nok.” Forsvaret har konsentrert sin virksomhet i store moderne leirer. Det er stor øvingsaktivitet, men lite samarbeid med det sivile samfunnet. De har etablert sine egne transportløsninger som innebærer at sivil samferdsel bygges ned.



Figur 1: Boligkvarter Rena leir. Bilde: Forsvarsbygg.

Scenarioet handler om en segregering av forholdet mellom Forsvaret og det sivile samfunnet, der Forsvaret ut fra stordriftsfordeler og endrede politiske rammebetingelser prioriterer sine egne behov. Dette innebærer at Målselvsamfunnet i løpet av forholdsvis kort tid får liten påvirkning på utviklingen, og beslutninger tas i sentrale fora uten medvirkning.

### 2.1.1 Sentrale kjennetegn i scenarioet

<b>Byggeboom</b>	Utbygging og opprusting av leirene medfører byggeboom og mange sysselsatte i entreprenørbransjen
<b>Faste arbeidsplasser</b>	Mange arbeidsplasser i store lukkede leire
<b>Forsvarets aktiviteter</b>	Stor øvingsaktivitet i skytefeltene, og Indre Troms er treningssenter for internasjonale oppdrag. Ledelsesfunksjonene er på Østlandet, og sjø- og luftstyrker forsvarer nordområdene.
<b>Infrastruktur og samferdsel</b>	Nordøstpassasjen er åpnet som den nordlige transportåre mellom Vest-Europa og Asia, men lokal og regional samferdsel svekkes. Forsvaret prioriterer sine egne transportbehov, og chartrer egne pendlerfly. Det skjer ingen nasjonal satsing på jernbane i

	nord.
<b>Turisme</b>	Turistsatsingen i Målselv sliter. Mange forbinder Målselv med Forsvarets aktiviteter, og ikke genuine vinteropplevelser.
<b>Næringsliv</b>	Lite gründervirksomhet. Forsvarets sterke posisjon gjør at det er en del virksomhet knyttet til utvikling av produkter for Forsvaret.
<b>Utdanning og kunnskap</b>	Utdanningstilbud for det sivile samfunnet reduseres. Forsvaret prioriterer sine egne utdanningstilbud.
<b>Kultur og idrett</b>	Forsvaret har bygd opp sine egne idretts- og svømmehaller, og tilbudene for sivilsamfunnet reduseres.
<b>Primærnæringene</b>	Jordbruket er styrket som en alternativ næring
<b>Bolyst – befolkning</b>	Det skjer ikke senterutvikling rundt Bardufoss, da Forsvaret har prioritert pendling. Etter kort oppgang i folketallet følger utviklingen SSB sine fremskrivninger med en fortsatt nedgang. Medfører strukturendringer innen skolesektoren med nedlegging av skoler og andre kommunale tilbud.

### 2.1.2 Situasjonen i 2021

Reiselivet sliter, både på grunn av dårligere flytilbud som nå er i ferd med å forsvinne totalt, og kommunens bilde utad som en ensidig forsvarskommune og stor militær øvingsaktivitet. Inne i de store leirene har Forsvaret bygd ut idretthaller, svømmeanlegg og fritidsaktiviteter til sitt eget behov. Der er også egne butikker som ikke er til-



gjengelig for det sivile samfunnet. Boligtilbudet til Forsvaret består av boligkvarterer inne i leirene, og svært lite forsvarsboliger ute i det sivile samfunnet. Både norsk og alliert øvingsaktivitet foregår i stor stil, og Mauken/Blåtind skytefelt er utvidet.

Etter noen år med stor utbyggingsaktivitet for Forsvaret har også byggenæringen slitt med mangel på oppdrag og stor ledighet. Innbyggertallet har sunket år

for år og nå er det kun 6020 innbyggere i Målselv. Primærnæringene er stabile, og det er spredt bosetting rundt i distriktene.



### 2.1.3 Hvordan ble det slik?

Politiske vedtak rundt flytting av generalinspektøren for Hæren og hærstaben var løst forankret innad i Forsvaret, og ved regjeringsskiftet i 2009 ble flytteprosessen reversert. Nasjonal Transportplan prioriterte ikke satsing på Tromsbanen, og regjeringens krisepakker gikk til å bygge ut dobbeltspor på Østfoldbanen, og forbedringer av andre jernbanestrekninger.

#### Viktige hendelser

2010	2012	2014	2019	2020	2021
Regjeringsskifte, og flytting av Forsvarets ledelsesfunksjoner reverseres.	-Nordøstpassasjen er etablert som transportåre, og Forsvaret har økt sjø- og flyaktivitet knyttet til denne. -Hærens øvelsesaktivitet i Mauken-Blåtind er stor, mens ledelsen er i sør.	-Store Forsvarsetableringer i egne leirer/ "ghettoer" - Større skytefelt	Forsvaret er seg selv god nok, uten integrering med det sivile samfunnet.		
		Forsvaret charterer egne fly til person og utstyrs-transport.		Sivil flyplass legges ned	Sivilsamfunnet svekkes Turistsatsingen dør ut Økt fraflytting

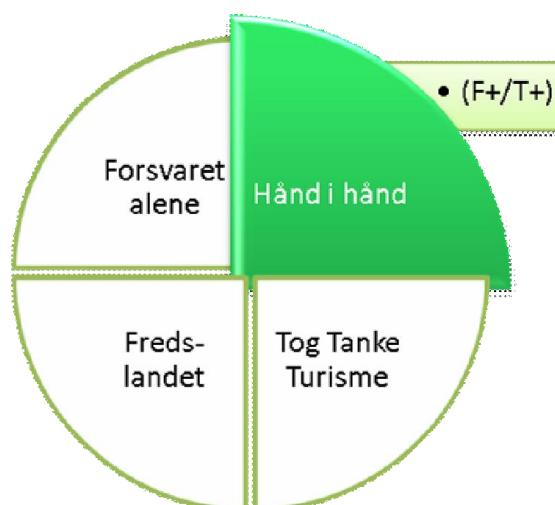
### 2.1.4 Scenarioets betydning for fysiske plangrep

- Egne reguleringsplaner for Forsvarets leirer
- Utvidete skytefelt
- Spredt boligbygging
- Blandet arealbruk til ulike formål, primært næring/bolig/tjenesteyting

## 2.2 HÅND I HÅND

”Hånd i hånd” handler om et Målselv der det skjer en positiv utvikling og satsing i Forsvaret og samferdselssektoren, som får gode ringvirkninger for hele kommunen.

Scenarioet handler om hvordan en positiv utvikling i Forsvaret går hånd i hånd med en positiv utvikling innenfor samferdsel og turisme.



### 2.2.1 Sentrale kjennetegn i scenarioet

<b>Byggeboom og god sysselsetting</b>	Utbygging og opprusting av leirene medfører byggeboom og mange sysselsatte i entreprenørbransjen. På sikt også liten arbeidsledighet.
<b>Forsvarets aktiviteter</b>	Stor øvingsaktivitet i skytefeltene, og Indre Troms er treningssenter for internasjonale oppdrag. Ledelsesfunksjonene både på hær- og helikoptersiden er på plass på Bardufoss.
<b>Infrastruktur og samferdsel</b>	Både lokal og regional samferdsel er styrket. Flyplassen er internasjonal. Transportløsningene har en mer miljøvennlig profil. Tromsbanen er utbygd, og Bardufoss er infrastrukturknutepunkt for fly, tog, bil, vogntog.
<b>Turisme</b>	Fjellandsbyen har etablert seg som en turistmagnet på Vinterturisme, spesielt med charterfly fra Østen. Dette lokomotivet har generert et mylder av småturisme basert på natur- og kulturopplevelser som fiske, jakt, hundekjøring og samiske opplevelser.
<b>Kapital og gründervirksomhet</b>	Tilgjengelig kapital og risikovillige gründere og investorer
<b>Utdanning og kunnskap</b>	I tilknytning til forsvaret og primærnæringene er det etablert kompetanse- og forskningsmiljøer
<b>Kultur og idrett</b>	Større offentlig handlingsrom gir økt støtte til kultur- og idrettsaktiviteter.
<b>Primærnæringene</b>	Aktiv landbruksnæring
<b>Bolyst – befolkning</b>	Harmonisk utvikling av bygdesamfunnene, med opprettholdelse av offentlige tilbud. Etablering av boligfelt i tilknytning til Myrefjell.
<b>Offentlig og privat økonomi</b>	Bedre offentlig økonomi som gir kommunen større handlingsrom. Sterkere privat økonomi etter at finanskrisen er forbi.

## 2.2.2 Situasjonen i 2021

Bardufoss flystasjon er hovedbase for helikopterstrukturen i Luftforsvaret. Generalinspektøren for Hæren med stab og støttefunksjoner er etablert på Bardufoss. Tilrette-lagte boligområder rundt Bardufoss har medført en positiv stedutvikling, og flere til-flyttede familier er etablert her.



Figur 2:

- Karikatur: Trond Sandnes, Troms Folkeblad
- Lavvo/hundesleder: Espen Prestbakmo, Undervegs.no
- Løypekart: Målselv Fjellandsby AS
- Stridsvogner/Istind: Lars Magne Hovtun, Forsvaret/Scanpix

I tillegg har etableringene medført at mange fra regi-onen har satset på utdan-nelse innen forsvaret, og bosatt seg fast. Samferd-selstilbudet er forsterket parallelt med internasjonal flyplass og utbygging av Tromsbanen.

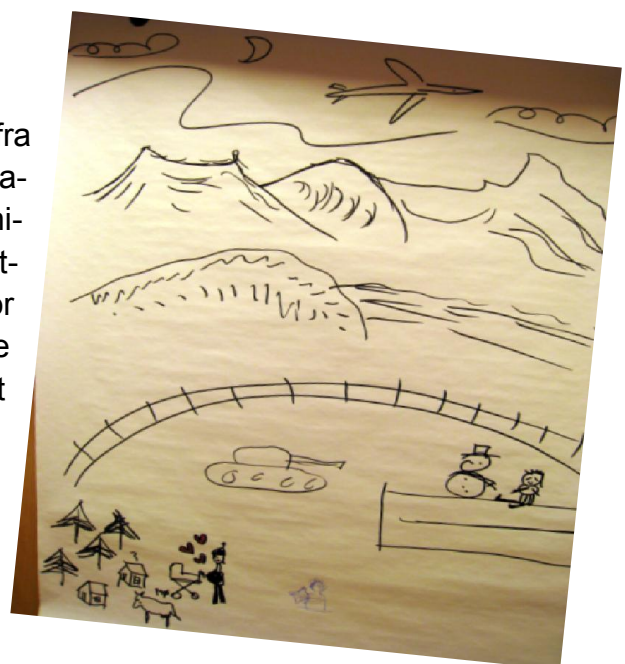
Myrefjell er etablert som en stor vintersports-destinasjon, og turismen blomstrer i en kombinasjon av masseturisme og lokal-basert opplevelsesturisme. Landbruksnæringen er ak-tiv og kommuneøkonomien er god. Kommunen opp-

rettholder et differensiert tjenestetilbud mellom Bardufoss sentrum og disktrikssentre-ne. Både flyplassen og forsvarsutbyggingen virker som magneter, og trekker stadig flere tilbud til Bardufoss. Innbyggertallet har vist en jevn stigning, og er 6950.

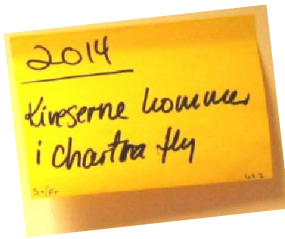
## 2.2.3 Hvordan ble det slik?

Økt utenlandsk flytrafikk over Bardufoss fra 2009, gjør at flyplassen blir internasjonal. Tra-fikken kommer både gjennom økt sivil og mi-litær trafikk. Etter en utfordrende start får flyt-teprosessen rundt Generalinspektøren for Hæren en positiv giv. Det blir etablert faste planfora mellom kommunen og Forsvaret for tettstedsutvikling og boligpolitikk, og i perioden 2009-2012 er det økt virksomhet og bemanning i alle grener.

Etter finanskrisen i 2008-2009, skjer det igjen en større hyttebyggingsboom i Myre-



fjell. Etter etablering av et Nord-Norsk destinasjonsselskap innen reiseliv, med kraftig markedsføring i Asia, lander det første charterflyet med kinesiske vinterturister i 2014. Som følge av klimaendringer i store deler av verden, er norsk matproduksjon og landbruk igjen et satsingsområde med store muligheter. Tilknyttet Forsvaret og primærnæringene etableres det i 2018 utdannings- og forskningsinstitusjoner. Målselv får et forskningsmiljø knyttet til nordlig økologisk landbruk.



### Viktige hendelser

2010	2014	2018	2021
Internasjonal flyplass	Det første charterfly med kinesiske tursister lander	VM på ski arrangeres i Målselv	Midt-Tromsregionen er hoveddestinasjon for vinterturisme på Nordkalotten
Hovedsete for hærledelsen	Befolkningsutviklingen snur til vekst	Utdannings- og forskningsinstitusjoner tilknyttet Forsvaret og primærnæringene etablert	Hovedsete for alle forsvarsvirksomheter tilknyttet land og luft

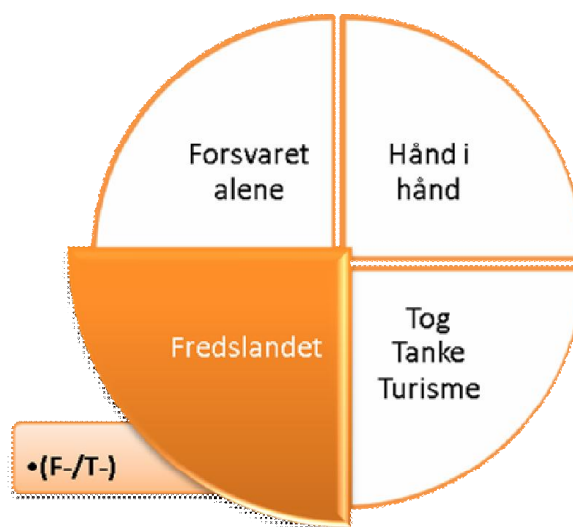
#### 2.2.4 Scenarioets betydning for fysiske plangrep

- Blandet arealbruk til ulike formål, primært næring/bolig/tjenesteyting
- Trasevalg forbindelse flyplassen - Myrefjell (veg/bru/skyTran)
- Trasevalg for jernbane og togstasjon
- Arealer til Forsvarets økte aktivitet
- Arealer til utvidelse av skytefelt
- Arealer til omlastingsterminaler og logistikk rundt flyplassen
- Buktamoen som logistikknutepunkt II
- Senterutvikling Bardufoss
- Boligfelt i distriktssentra
  - Boligfelt i Myrefjell
- Spredt boligbygging i distriktene
- Konsentrasjon av masseturisme og hyttebygging i Myrefjell



## 2.3 FREDSLANDET

” Fredslandet” handler om et Målselv der Forsvaret bygger ned sin virksomhet, noe som også rammer samferdselstilbudet kraftig. Masseturistsatsingen med internasjonal flyplass rammes også av dette. Nedbyggingen av primærnæringene stopper opp, og får igjen vekst.



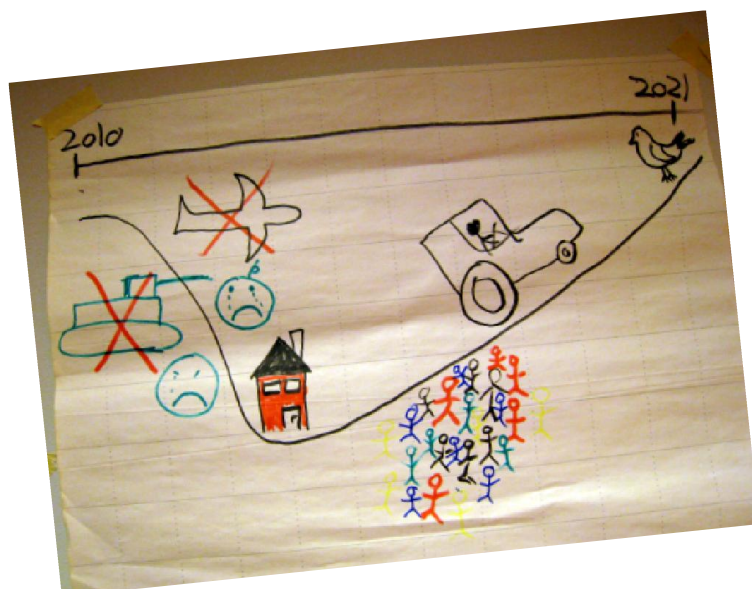
Figur 3: Rundhaug snyfestival. Foto: Siv Holmin

Ledig bygningsmasse etter Forsvaret benyttes til mottak av flyktninger. Etter hvert utvikles det kompetanse- og opplæringsvirksomhet innen primærnæringene, og senter for fredsforskning og integrering. Også annen type næringsvirksomhet utvikles i lokalitetene.

### 2.3.1 Sentrale kjennetegn i scenarioet

<b>Sysselsetting</b>	Etter hvert som Forsvaret trapper ned sin aktivitet, og frigjør bygningsmasse, skapes det nye arbeidsplasser innen kultur, primærnæringene, nisjeturisme og integreringsarbeid.
<b>Forsvarets aktiviteter</b>	Verneplikten er avvirket, og Forsvaret bygger ned sine aktiviteter i Målselv
<b>Infrastruktur og samferdsel</b>	Flyplassen legges ned, og det satses ikke på jernbane. Kommunal økonomi tilsier lite utbygging og vedlikehold av kommunale veier. Likeså gjør økonomien at strukturendringer innen skole gjennomføres.
<b>Turisme</b>	Småturisme basert på natur- og kulturopplevelser som fiske, jakt,

	hundekjøring og samiske opplevelser utvikles.
<b>Omdømmebygging</b>	Positivt omdømme som en liberal og integrerende kommune.
<b>Utdanning og kunnskap</b>	Det prioriteres språkopplæring i alle ledd i utdanningen som følge av flerkulturelt samfunn. Det er etablert utdannings- og forsknings-senter innen jord- skog- og utmarksnæringer. Eget fredsforsknings-senter. Målselv har en stor videregående skole med tilbud innen forskjellige språk, primærnæringer og fredsfag.
<b>Kultur og idrett</b>	Kulturelt mangfold.
<b>Primærnæringene</b>	Styrket.
<b>Bolyst – befolkning</b>	Etter en befolkningsnedgang stabiliserer folketallet seg, og mot slutten av perioden er det en forsiktig vekst igjen. Målselv fremstår som et flerkulturelt samfunn. I tillegg til nye innbyggere fra ikke vestlige land, søker svenske flyttsamefamilier med historiske rettigheter i Målselv norsk stasborgerskap.
<b>Offentlig og privat økonomi</b>	Svak offentlig økonomi, stabil privat økonomi.



### 2.3.2 Situasjonen i 2021

Verneplikten er avskaffet, og Forsvaret har flyttet sin virksomhet ut av Målselv. Dette har medført at infrastrukturen er hardt rammet, og flyplassen er lagt ned. Forsvarets bygningsmasse benyttes til flyktningsmottak, og til nye næringer. Det er etablert Fredssenter og utdannings-senter innen primærnæringene. Jord- og skogbruk er styrket, og bygger opp under spedt boligbygging. Mauken-Blåtind skytefelt er regulert tilbake til LNF-område, og reindriften i området er styrket. Masseturistsatsingen i Myrefjell er avviklet, men hyttegrenda består, og er et attraktivt rekreasjonsområde for Tromsø-regionen. Det er 6220 innbyggere i kommunen.

### 2.3.3 Hvordan ble det slik?

I 2010 fattet Stortinget vedtak om å avvikle verneplikten, og i perioden frem til 2014 ble Forsvarets aktiviteter i Målselv bygget ned. Dette medførte igjen avvikling av flytilbudet, og nedbygging av annen samferdsel. I perioden fra 2014 til 2018 etableres det mottakssenter for flyktninger. Dette blir vellykket, og medfører at 700 nye ikke-vestlige innbyggere bosetter seg fast i kommunen. Nedgangen i innbyggertallet når sin bunn i 2016, og begynner deretter å stige igjen. Denne nedgangen rammer imidlertid kommuneøkonomien, og det er ikke mulig å opprettholde det kommunale tjenestetilbudet med spredt skolestruktur.

Fra 2018 blir Målselvsamfunnet en kulturell smeltedigel, og i kjølvannet av dette utvikles nye næringer og kompetanseoppbygging. Som følge av klimaendringene og nytt fokus på lokal matproduksjon, får primærnæringene en ny oppblomstring. Det etableres et forskningssenter innen utmarks- og primærnæringene, og administrasjonen for det nye Hålogalandsalmenningen er lagt til Målselv. I 2020 er 200 av innvandrerne utdannet innen primærnæringene. Jordbruket har fått stabile avløserordninger, og flere innvandrere har overtatt jordbrukseiendommer med nisjeproduksjon.

#### Viktige hendelser

2010	2014	2018	2020	2021
Stortingsvedtak: Verneplikten avskaffes	Forsvarets tilstedeværelse er borte fra Målselv		Flyplassen er nedlagt	
		700 nye ikke-vestlige innbyggere	200 innvandrere utdannet innen primærnæringene  Kåret til Norges beste integreringskommune	Åpning av internasjonalt freds-senter

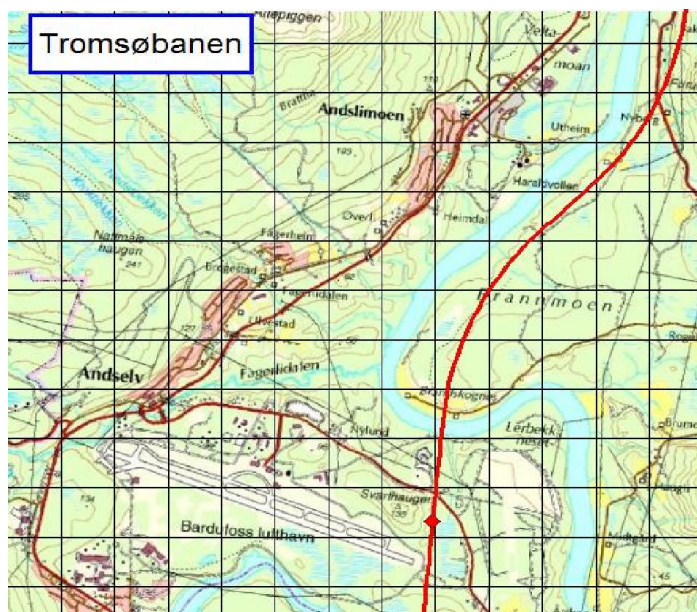
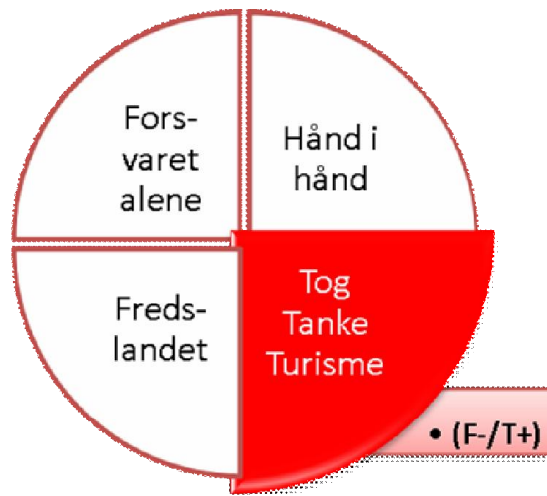
### 2.3.4 Scenarioets betydning for fysiske plangrep

- Blandet arealbruk til ulike formål, primært næring/bolig/tjenesteyting
- Boligfelt i distriktssentra
- Spredt boligbygging i distriktene
- Omregulering av Forsvarets bygningsmasse og områder



## 2.4 TOG - TANKE – TURISME

”Tog – Tanke – Turisme” handler om et Målselv der Forsvaret bygger ned sin virksomhet, spesielt på ledelsessiden, men der det skjer en positiv satsing på samferdsel ut fra turisme og et gunstig transportknutepunkt”



Figur 4: [www.tog.seip.no](http://www.tog.seip.no)

Scenarioet handler om hvordan Målselv tilpasser seg en nedbygging av Forsvaret, primært på ledelses og stabsnivå. Det skjer på den annen side en positiv utvikling innen samferdsel og turisme, blant annet gjennom utbygging av Tromsbanen. Nye kreative arbeidsplasser er etablert innenfor kunst, kultur, kompetanse, og forskning. Tilreisende får genuine opplevelser basert på lokal kultur, natur og mattradisjoner. Kommunen har godt omdømme, og er en god bokommune.

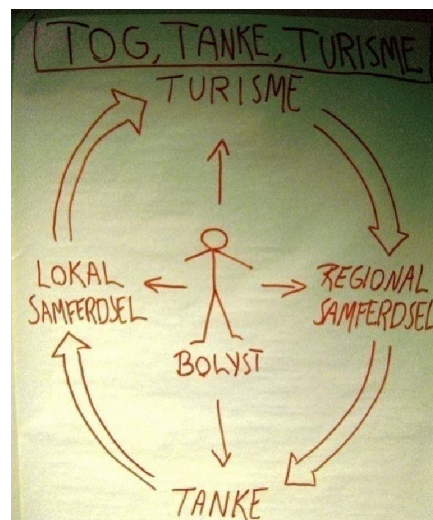
### 2.4.1 Sentrale kjennetegn i scenarioet

<b>Bærekraftig landbruk</b>	Distrikts-Målselv kjennetegnes av markedsbasert nisjelandbruk. Lokalprodusert gårdsmat, lokale fisk og viltressurser har fått gjennomslag.
<b>Turisme</b>	Fjellandsbyen har etablert seg som en turistmagnet på Vinterturisme. Dette lokomotivet har generert et mylder av småturisme basert på natur- og kulturopplevelser som fiske, jakt, hundekjøring og samiske opplevelser.

<b>Infrastruktur og samferdsel</b>	Både lokal og regional samferdsel er styrket. Flyplassen er internasjonal. Transportløsningene har en mer miljøvennlig profil. Tromsbanen er utbygd, og Bardufoss er et knutepunkt for Nord-Norgebanen og østlig bane fra Finland. De kommunale veiene er opprustet, og det er etablert en miljøvennlig SkyTran fra Snowmanland Airport til Fjellandsbyen. Lokale ringbussruter frakter passasjerer i en akse rundt Bardufoss – Karlstad - Olsborg – Moen – Fjellandsbyen – Rundhaugen.
<b>Positivt omdømme</b>	Merkevaren "Måselv" står sterkt, og gir kommunen et godt omdømme. Merkevaren bygger på turisme og kultur med genuine opplevelser, flott natur, bærekraftig landbruk, og gode fritids- og velferdstilbud.
<b>Bolyst - Befolkning</b>	Stabil befolkning og en jevn vekst. Måselv er en god bokommune med gode og trygge tilbud for barn og unge. Boligbyggingen er fortettet rundt Bardufoss som prioritert sentrum. I tillegg er det etablert boligfelt i bygdesentrene i nær tilknytning til lokale oppvekstsentra. Det er en liberal politikk på spredt boligbygging i distriktene.
<b>Tanke – kreativitet - kompetanse</b>	Det er etablert nye kreative arbeidsplasser innen kunst, kultur og arkitektur. Det er etablert et forskningssenter innen skog- og utmarksnæringer, Måselv har en stor videregående skole, og Næringshagen er et senter for kompetansearbeidsplasser.
<b>Kultur</b>	Filmcamp fremstår som det mest komplette regionale fonds- og infrastruktur-tiltak for spillefilm- og TV-produksjon i Norge, og faller direkte inn under Regjeringens satsing på kultur-næring. Aktiviteten på Film-Camp har generert andre nisjekulturarbeidsplasser i kommunen. Kallottspel og Rundhaugmartnan er sterke merkevarer innen lokal kulturbygging.
<b>Negative elementer</b>	Scenarioet er konjunkturfølsomt, og økt flytrafikk kan gi miljøbelastninger i form av forurensning og støy.

## 2.4.2 Situasjonen i 2021

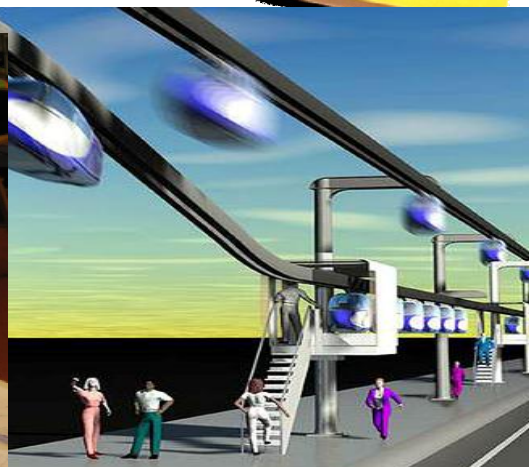
Målselv er en merkevare innen vinterturisme som reisemål, har et positivt omdømme som har gitt innbyggerne et sterkt og positivt selvbilde. Forsvaret har bygd ned sine ledelsesfunksjoner, men leirstrukturen består. Denne er modernisert, og har egne boligkvarter. Mye av Forsvarets personell er bosatt sørpå, og ukependler til Måls elv. Flyplassen er internasjonal, og turister blir fraktet med moderne Skytran over til Myrefjell, via Bardufoss jernbanestasjon. Mangfoldet i næringslivet gjenspeiles i samfunnet forøvrig, det er blitt mer flerkulturelt og behovene varierer. Det er mange nisje-arbeidsplasser innen kultur, turisme, og primærnæringene. Innflytterne setter pris på valgmuligheter med spredt servicetilbud når det gjelder bosetting, og innbyggertallet er 6750.



### 2.4.3 Hvordan ble det slik?

Figur 5: Illustrasjon podcar.no

Flyttingen av Forsvarets ledelsesfunksjoner lykkes ikke, og det skjer en delvis nedbygging i stedet for en oppbygging i perioden frem til 2012. Satsingen på vinterturisme lykkes, og i 2012 er Bardufoss en internasjonal flyplass som tar imot charterfly med turister. Myrefjell er et lokomotiv, og i kjølvannet av dette utvikles det et mylder av kreativ nisjeturisme basert på lokal og unike kultur- og naturopplevelser. Fra 2012 er FilmCamp i full drift som innspillingslokasjon for film, både nasjonalt og internasjonalt. Som følge av stabile snøforhold posisjonerer Indre Troms seg som trenings- og arrangementssted for nordiske vintersportsgrener, og i 2014 arrangeres "Tour de Nord" på Rustadhøgda. Alpinbakken i Rustadfjellet blir benyttet som "Monsterbakken" i skisprinten. I



2014 er endelig Tromsbanen finansiert, og Kronprinsesse Mette Marit legger ned grunnsteinen til Målselv jernbanestasjon i 2018. Som en følge av klimaendringene, og økt fokus på økologisk og kortreist mat, får bærekraftig jordbruk, skogbruk og reindrift en ny giv. I 2012 dannes Målselv matring, og får godkjent merkenavnet "Målselvmat". Disse næringene utvikler

et samarbeid, og i kjølvannet av etableringen av Hålogalandsalmenningen etableres det et nasjonalt forskningscenter for primær- og utmarksnæringene i 1919. I 2020 er alle Forsvarets flyaktiviteter ved Bardufoss flystasjon avviklet, og flyplassen fremstår som en ren sivil lufthavn.

### Viktige hendelser

2010	2012	2014	2019	2020	2021
Ringbuss	Internasjonal flyplass	Vedtak togtrasé gjennom Målselv	Kronprinsesse Mette Marit legger ned grunnstein til togstasjon	Ren sivil lufthavn	SkyTran fra flyplassen til Fjellandsbyen
	-Myrefjell som stor vintersportsdestinasjon, mylder av kreativ småturisme -Målselv matring etablert	Tour de Nord (ski) på Rustadhøgda			
	FilmCamp har full drift, og har en sentral rolle som regionalt og nasjonalt filmsenter	-Stor og slagkraftig videregående skole -Fullt trøkk innen bygg- og anlegg	Forskningscenter for skog og utmark etablert		

#### 2.4.4 Scenarioets betydning for fysiske plangrep

- Trasevalg for jernbane og togstasjon
- Trasevalg for SkyTran fra Bardufoss til Myrefjell
- Arealer til omlastingsterminaler og logistikk rundt flyplassen
- Buktamoen som logistikkknutepunkt II
- Spredt boligbygging i distriktene
- Konsentrasjon av masseturisme og hyttebygging i Myrefjell